

Suprimentos: agilidade e eficiência na busca pela evolução ambiental

Todas as equipes exercem um papel fundamental para o desenvolvimento do Programa Evoluir. O trabalho integrado é peça-chave para o amadurecimento de uma nova cultura, fortalecendo a nossa gestão ambiental. Nesta edição, vamos conhecer o trabalho da área de Suprimentos, uma equipe que atua com engajamento para agilizar os processos e contribuir com os objetivos da empresa.

ESTRUTURA ESPECIAL

Buscando eficiência, a área criou um grupo multidisciplinar para facilitar o atendimento e ampliar o diálogo com os usuários. Todas as demandas do Programa Evoluir e Termo de Compromisso Ambiental (TCA) são tratadas com prioridade, focando na segurança, qualidade e controle dos custos. Uma equipe de Gestão, Planejamento e Follow-up foi estruturada para acompanhamento dessas demandas. Os KPIs de controle são monitorados diariamente, assegurando a entrega dentro do prazo estimado.



MUDANÇA DE MENTALIDADE

O engajamento faz parte da rotina de atividades da área de Suprimentos, mas esse empenho foi construído diariamente por meio de reuniões e ações para que a equipe pudesse entender e reconhecer a importância de cada um no processo. O resultado dessa dedicação está refletido em diversas conquistas, entre elas o reconhecimento recebido pelos empregados das equipes de Compras MRO, Serviços, Almoxarifados e CAPEX.



ROTINA

Visando organizar as demandas e priorizar as necessidades do TCA, foram desenvolvidos códigos de acompanhamento. Desta forma, os usuários devem utilizar o código "PROJETOTCA" nas solicitações de aquisição de itens que se referem ao Programa Evoluir. Com esse código as equipes de Suprimentos conseguem identificar e priorizar as solicitações. Já com relação aos projetos de Investimento, há uma reunião periódica com a equipe para atualização dos status. Dessa forma é possível o rastrear e monitorar toda demanda gerada.

RESULTADOS

Entre os resultados obtidos pela área, podemos citar:

- Aquisição de mais de R\$ 337 milhões, entre Materiais, Serviços e Investimentos.
- Tempo médio de atendimento de materiais: 14 dias.
- Mais de 1.500 solicitações de compras entre materiais, serviços e CAPEX.
- Ganhos de Negociação superiores a R\$ 50 milhões.

Trabalhos de destaque:

- Desenvolvimento de coberturas de correias.
- Follow Up de acompanhamento dos materiais adquiridos.
- Contratação Wind Fence - Pátio de Carvão e Minério.
- Contratação de serviços para atividades de rebaixamento dos pátios primários, coleta e destinação de resíduos e projetos de pesquisa para quantificação de particulados.
- Contratação do sistema de limpeza de portas da Coqueria.
- Contratação do novo carro de carregamento de carvão da Coqueria.
- Contratações para o sistema de despoeiramento do pátio de escória e KR.



Já baixou o APP Evoluir?

Disponível no catálogo de aplicativos de celular corporativo ou nas lojas:



Seguir as diretrizes é compromisso de todos os empregados.

PROGRAMA 
evoluir