



ArcelorMittal

# ArcelorMittal

Aços inteligentes para as pessoas e o planeta



# ArcelorMittal no mundo



- Líder na produção de aço no mundo e um dos principais em mineração.
- Mais de 159.000 empregados.
- Líder em P&D:
  - 11 centros de pesquisa
  - 1.300 pesquisadores
- Clientes em 155 países.

# ArcelorMittal no mundo

	2017	2018	2019	2020	2021
Vendas (US\$ bilhões)	68.6	76.0 	70 	53.3 	69 
EBTIDA (US\$ bilhões)	8.4	10.3 	5.2 	4.3 	19.4 
Lucro Líquido/ (US\$ bilhões)	4.6	5.1 	(2.4) 	1.5 	6.6 
Volume de Vendas (milhões de toneladas)	85.2	83.9 	84,5 	69,1 	62.9 
Produção de Aço (milhões de toneladas)	93.1	92.5 	89,8 	71,5 	69.1 
Produção própria de minério de ferro <sup>[1]</sup> <sub>[SEP]</sub> (milhões de toneladas)	57.9	58.5 	57,1 	58 	50.9 

# ArcelorMittal no Brasil

- Primeira siderúrgica integrada da América Latina.
- Primeiro lab de inovação aberta do mundo.
- Primeira planta de dessalinização da América Latina.
- Primeiro e-commerce.
- Cerca de 16 mil empregados.
- Capacidade de produção anual:
  - 12,5 milhões de toneladas de aço bruto.
  - 7,1 milhões de toneladas de minério de ferro.

A ArcelorMittal é líder na produção de aço na América Latina, com mais de 30 unidades no Brasil, Argentina, Costa Rica e Venezuela.

# ArcelorMittal no Brasil

	2017	2018	2019	2020	2021
Receita líquida consolidada (R\$ bilhões)	21,4	31,2 	32,4 	33,0 	69,0 
EBTIDA (R\$ bilhões)	2,5	5,7 	4,0 	5,0 	20,2 
Lucro Líquido/ (R\$ bilhões)	0,1	2,4 	1,06 	1,2 	12,8 
Volume de Vendas (milhões de toneladas)	9,7	10,2 	10,0 	11,8 	14,1 
Produção de Aço (milhões de toneladas)	10	11,6 	10,4 	10,3 	13,4 
Produção própria de minério de ferro (milhões de toneladas)	3,1	2,8 	2,3 	3,2 	3,4 

# Produtos e Soluções em aço



ArcelorMittal



Produzimos aços leves como o algodão, flexíveis como uma folha de papel, fortes e resistentes o suficiente para atender aos grandes desafios dos vários segmentos da indústria em constante evolução:

Automobilística



Construção civil



Eletrodoméstico



Energia



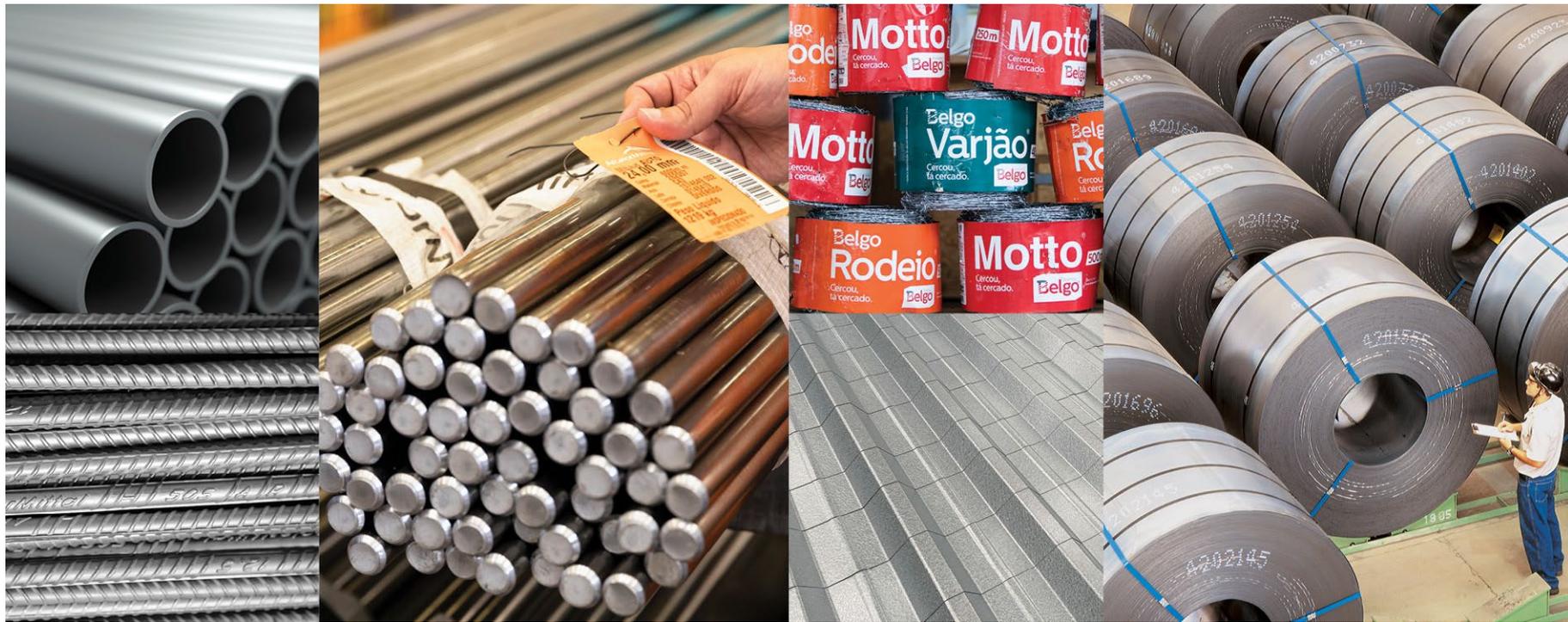
Naval



Agronegócio

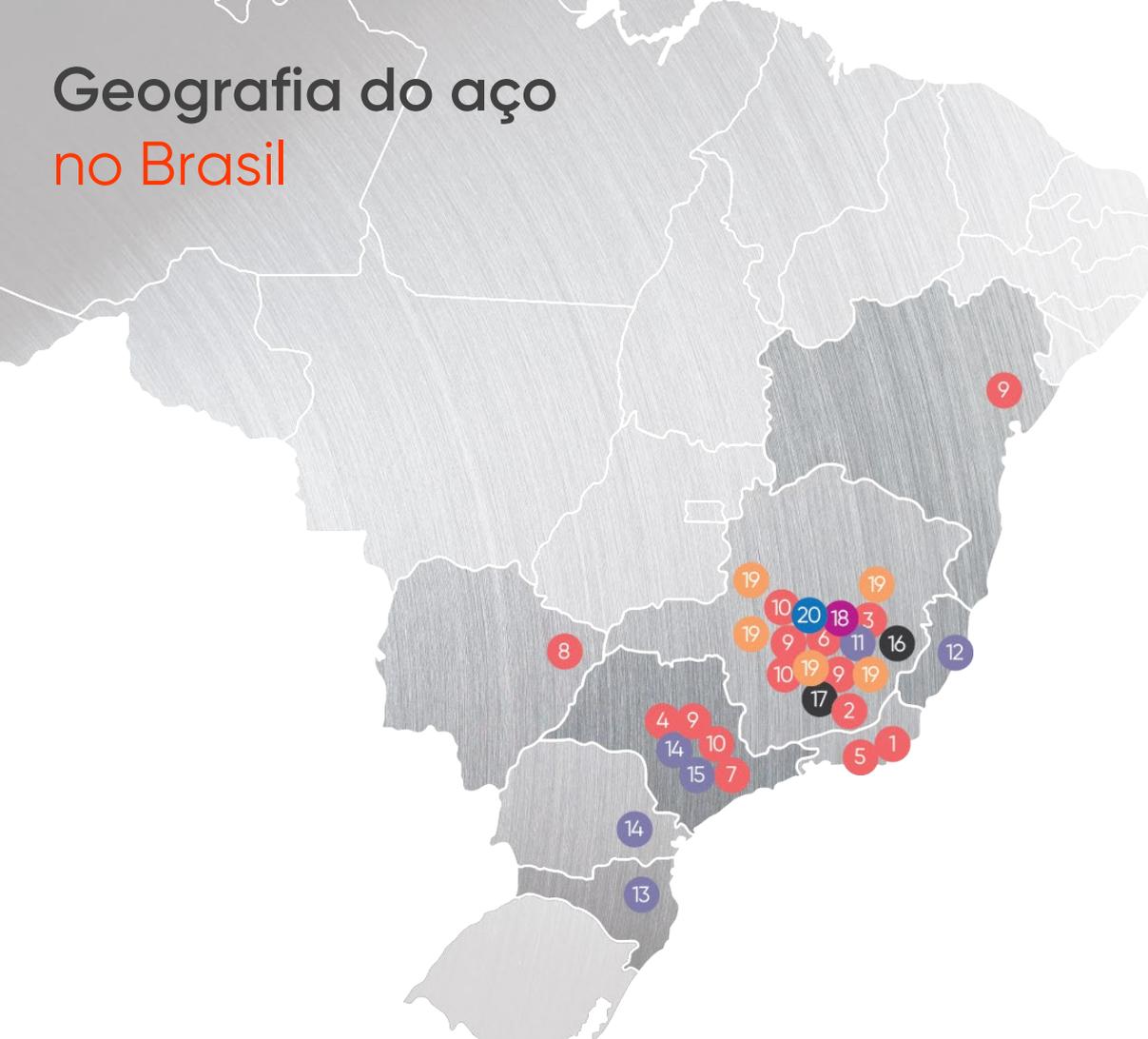


# O maior e mais completo portfólio de soluções em aço



Saiba mais em: <https://brasil.arcelormittal.com.br/produtos-solucoes>

# Geografia do aço no Brasil



## Aços Longos

- 1 Usina de Barra Mansa (RJ)
- 2 Usina de Juiz de Fora (MG)
- 3 Usina de Monlevade (MG)
- 4 Usina de Piracicaba (SP)
- 5 Usina de Resende (RJ)
- 6 Unidade de Sabará (MG)
- 7 Unidade de São Paulo (SP)
- 8 Unidade de Três Lagoas (MS)
- 9 Belgo Bekaert Arames - Contagem e Sabará (MG), Feira de Santana (BA) e Osasco (SP)
- 10 Belgo-Mineira Bekaert Artefatos de Arame - Itaúna, Vespasiano (MG), Sumaré (SP)

## Aços Planos

- 11 Unidade de Contagem (MG)
- 12 Usina de Tubarão - Serra (ES)
- 13 Usina de Vega - São Francisco do Sul (SC)
- 14 ArcelorMittal Gonvarri - Araucária (PR), Hortolândia (SP)
- 15 ArcelorMittal Perfilor - São Paulo (SP)

## Mineração

- 16 Mina do Andrade - Bela Vista de Minas (MG)
- 17 Mina de Serra Azul - Itatiaiuçu (MG)

## Investimento Social

- 18 Fundação ArcelorMittal Brasil - Belo Horizonte (MG)

## Bioflorestas

- 19 Unidades de Carbonita, Dionísio, Martinho Campos e Rio Doce Vazante (MG)

## Tecnologia da Informação

- 20 ArcelorMittal Sistemas - Belo Horizonte (MG)

## Usina de Barra Mansa (RJ)

A unidade de Barra Mansa, no Rio de Janeiro, dedica-se à produção de aços longos, como vergalhões, perfis e produtos trefilados.



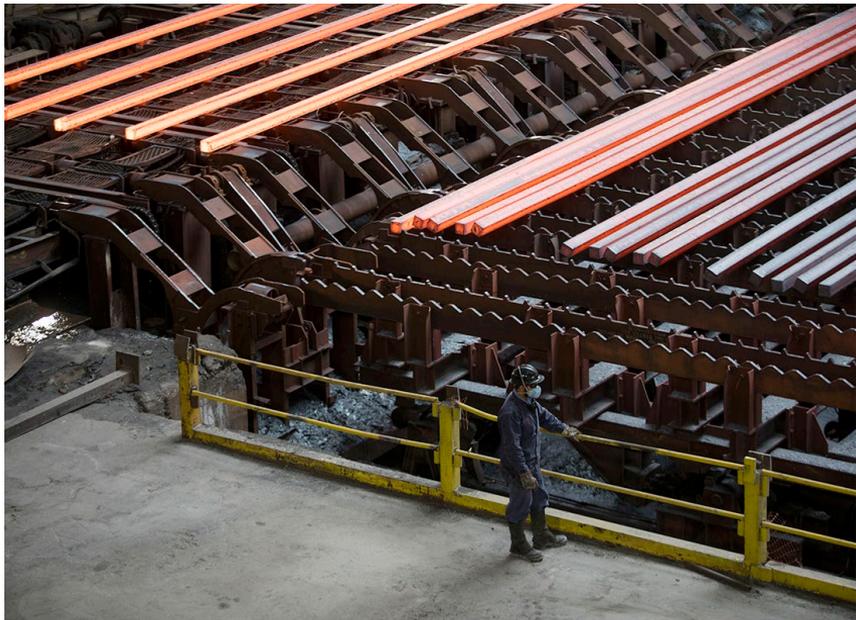
## BioFlorestas (MG)

Formada por fazendas e UPE's em Martinho Campos, Carbonita, Vazante, Rio Doce e Dionísio, a operação de BioFlorestas dedica-se à produção de carvão para abastecer as nossas unidades de Aços Longos.



## Usina de Juiz de Fora (MG)

A unidade da ArcelorMittal em Juiz de Fora (MG) oferece aos mercados de Construção Civil e Indústria diversos produtos do segmento de Aços Longos, como vergalhões, fio-máquina, barras, entre outros trefilados.



## Usina de Monlevade (MG)

A Usina de ArcelorMittal Monlevade (MG), unidade de aços longos, dedica-se à produção de fio-máquina para aplicações industriais, como lâ de aço e steel cord.



## Usina de Piracicaba (SP)

A Usina de Piracicaba, em São Paulo, produz vergalhões para o mercado de Construção Civil, um dos principais produtos do segmento de Aços Longos.



## Usina de Resende (RJ)

A Usina de Resende, no Rio de Janeiro, faz parte do segmento de Aços Longos. A usina dedica-se à produção de laminados, como vergalhões e fio-máquina, e produtos trefilados.



## Unidade de Sabará (MG)

Unidade de Aços Longos, Sabará dedica-se à produção de trefilados que atendem aos setores Automotivo e Industrial, nos mercados interno e externo.



## Unidade de São Paulo (SP)

A unidade de São Paulo (SP) faz parte do segmento de Aços Longos e dedica-se à produção de trefilados, como telas, treliças e CA60.



## Unidade de Três Lagoas (MS)

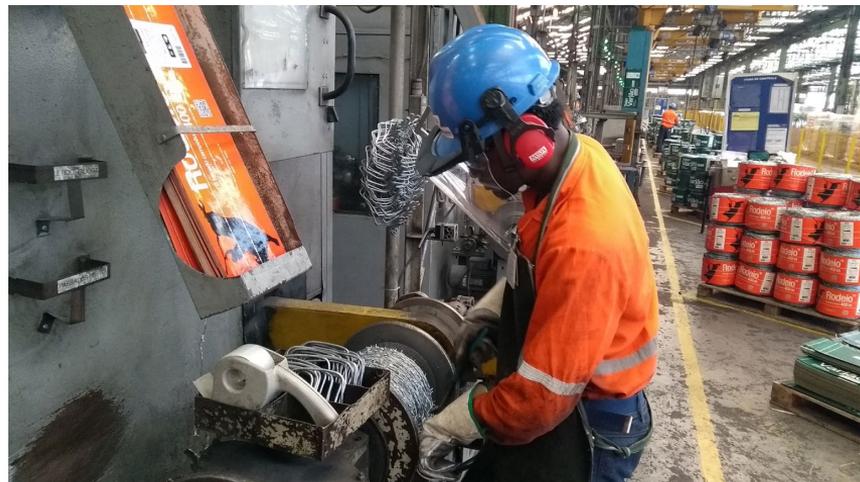
Joint venture, formada entre a ArcelorMittal e a Grendene, a unidade de Três Lagoas dedica-se à produção de vergalhões, um dos principais produtos do segmento de Aços Longos.



## Belgo Bekaert

Líder no mercado brasileiro de arames, busca soluções inovadoras para as necessidades seus clientes. Suas ações são pautadas pelo uso racional de recursos naturais e o desenvolvimento de seus empregados, fornecedores e comunidades vizinhas.

- **Belgo Bekaert Arames:** Feira de Santana (BA), Contagem e Sabará (MG) e Osasco (SP)
- **Belgo-Mineira Bekaert Artefatos de Arame:** Itaúna e Vespasiano (MG) e Sumaré (SP)



# Fundação ArcelorMittal

A Fundação ArcelorMittal desenvolve projetos sociais em 47 municípios onde a ArcelorMittal está presente.

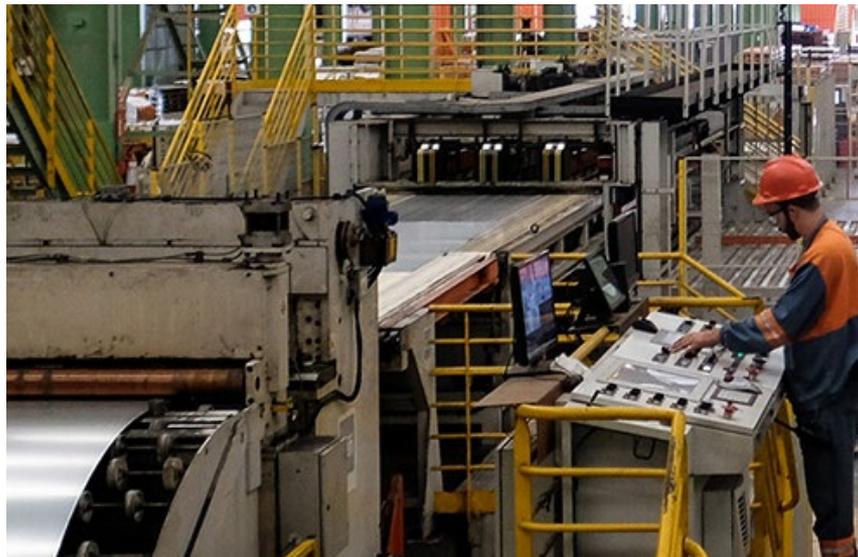
Promove projetos nas áreas de educação, cultura, promoção social, esporte e saúde, em parceria com o poder público e outras instituições.

A instituição investe na formação de criança e adolescentes empoderados e protagonistas do próprio futuro. Os investimentos são feitos por meio de recursos da ArcelorMittal e por meio de leis de incentivo fiscal.



## Unidade de Contagem (MG)

Atua no segmento de processamento e distribuição de aços planos, principalmente para indústrias automobilística, da construção civil e do setor moveleiro. Possui também um centro de serviços para terceiros, distribuição e indústria automobilística.



## Usina de Tubarão (ES)

Localizada no município de Serra, região da Grande Vitória, a Usina de Tubarão é destaque pelo sistema de cogeração de energia limpa realizado através do aproveitamento dos gases gerados no processo.

**Produtos:** Semi-acabados de aço – placas e bobinas laminadas a quente.



## Usina de Vega (SC)

Localizada em São Francisco do Sul (SC) é uma das mais modernas unidades de transformação de aço do Grupo, operando com avançados processos de decapagem, laminação e galvanização.

Produtos e Serviços: Bobinas decapadas, laminadas a frio e revestidas por imersão a quente (galvanizadas e aluminizadas).



## ArcelorMittal Gonvarri

A ArcelorMittal Gonvarri Brasil, joint venture entre a ArcelorMittal e a Gonvarri Steel Industries, é um centro de serviços de aço, especializado nos processos de decapagem, corte transversal, longitudinal e ferramentado em aços planos de laminação a quente, a frio e revestidos para as indústrias dos segmentos automotivo, máquinas e equipamentos, construção, agrícola, eletrodomésticos e embalagem, entre outros.

**Localização:** Hortolândia (São Paulo) e Araucária (Paraná).



# ArcelorMittal Perfilor

Atua no segmento de coberturas e fachadas metálicas para edifícios industriais e comerciais, sistemas termoacústicos e lajes colaborantes tipo steel deck.

Modernas linhas de perfilação de telhas e de injeção contínua de painéis.

Soluções em aço Galvalume, zincado e pré-pintado com diversas opções de revestimentos orgânicos, inclusive em poliuretano e Kynar.



# Mina de Serra Azul

Localizada no município de Itatiaiuçu, a Mina de Serra Azul possui uma área licenciada de 620 hectares em localização estratégica, para atender usinas siderúrgicas do próprio Grupo e do mercado, no Brasil e no exterior.

Serviços e Produtos: Minério de ferro granulado e sinter-feed.



# Mina do Andrade

Unidade dedicada à produção de sinter-feed, a Mina do Andrade (MG) abastece a Usina de Monlevade.



# Tecnologia da Informação

## ArcelorMittal Sistemas

Fundada em 1984, a ArcelorMittal Sistemas desenvolve e integra soluções de TI para as Unidades da ArcelorMittal em diversos países.

Seu grande diferencial está em contar com uma equipe de TI que vive o negócio do aço no dia a dia, permitindo buscar soluções inovadoras alinhadas à estratégia do grupo. Como uma área compartilhada, sempre busca replicar as melhores práticas com sinergia para todos os segmentos.





## Rede de Distribuição

- 127 unidades estrategicamente distribuídas em todo o Brasil.
- 13 pontos próprios de varejo.
- 1 e-commerce.

Mais completa linha de produtos de aço, com amplo estoque para pronta-entrega no atacado e no varejo.

**Sistema avançado de logística:** entrega rápida, segura e eficiente.

**Mercados:** lojas de materiais de construção, construtoras, indústrias, serralherias e consumidores em geral.



Na ArcelorMittal, construímos  
mais que pontes, carros, cidades.

Construímos oportunidades e  
carreiras para as próximas gerações.



## Empresa inspiradora

- Se preocupa com as pessoas e o planeta.
- Saúde e Segurança sempre em primeiro lugar.
- Política de Diversidade & Inclusão para um ambiente saudável e inclusivo.
- Incentivo à criatividade e à inovação.
- Oportunidades de desenvolvimento humano e profissional para todos.

# Inovação

Soluções sustentáveis para o tecido da vida das futuras gerações

## AçoLab

Cocriação de soluções inovadoras para transformar o amanhã, conectando startups, empresas, clientes, parceiros, professores, estudantes e profissionais da ArcelorMittal.

## ArcelorMittal Sistemas

Desenvolve e integra soluções de TI para as unidades da ArcelorMittal em diversos países, sendo referência e gerando valor através da inovação. A ArcelorMittal Sistemas se orgulha do seu DNA e se mantém firme no propósito de 'Agilizar a ArcelorMittal Conectando Mentes', com sinergia, eficiência, confiabilidade e segurança, para ser a melhor provedora de soluções de TI para seus clientes.

## Cátedra "Construindo o Amanhã"

"Living lab" Centro de Inovação em Construção Sustentável: experimentação, em condições reais, de diferentes soluções construtivas.  
Convênio: USP

## Centro de P&D

Realiza investimentos para atender às demandas de inovação em aços planos e longos da América do Sul em três temas: Desenvolvimento de produtos; Desenvolvimento de processos; Atendimento a clientes.

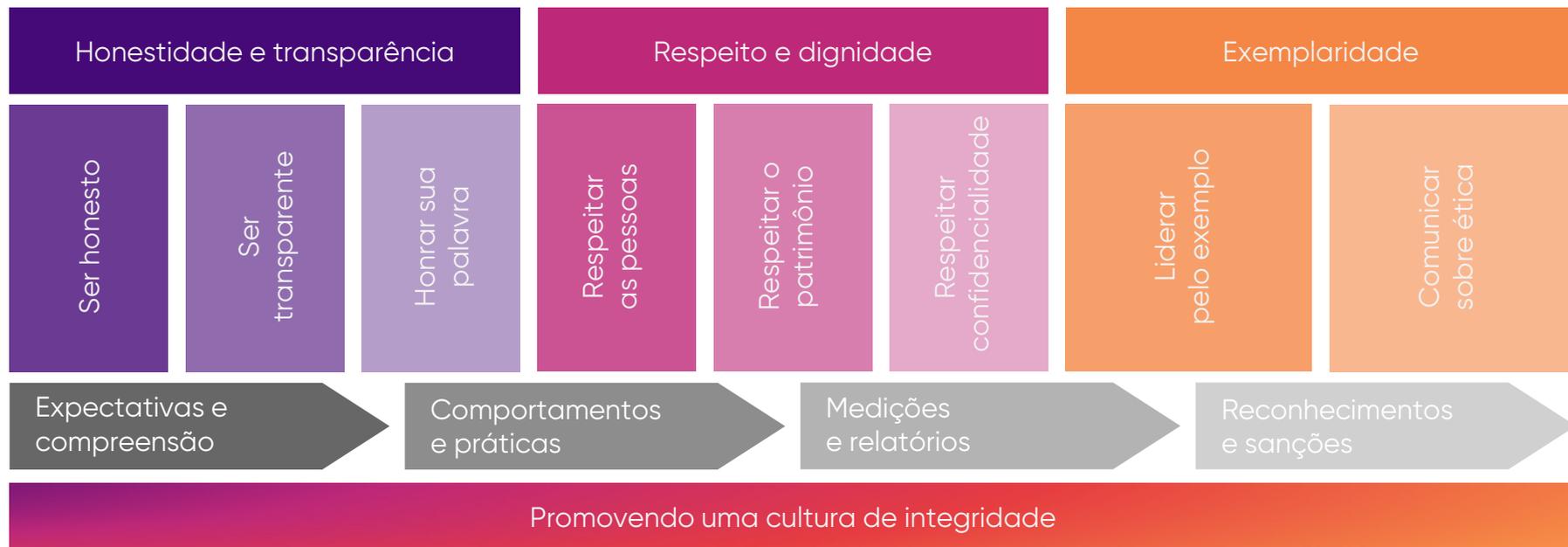
## Engenharia Inovação

Startup de soluções construtivas inovadoras para maior produtividade e eficiência no canteiro de obras.  
Convênio: Impacto

## iNO.VC

Soluções em Artificial Intelligence, Cloud, 3D, robôs, Big Data, Analytics, RA, entre outras para as áreas comerciais, de produção e transversais (RH e meio ambiente).

# Pilares da Cultura da Integridade na ArcelorMittal



Os três pilares precisam ser incorporados em nosso negócio e compreendidos por todos os nossos empregados.

A close-up photograph showing a person's hands in a blue long-sleeved shirt adjusting a silver metal carabiner on an orange safety harness. The harness is made of heavy-duty webbing and has a metal D-ring attached. The background is blurred, suggesting an outdoor industrial or construction setting.

# Nossos valores:

## Segurança

O sucesso começa com a segurança de todos os nossos empregados.

- Todo acidente é evitável e todo empregado que trabalha na ArcelorMittal deve ter essa crença. Isso está no centro da cultura de segurança que devemos alcançar em todas as operações.
- Nosso pessoal deve ser bem treinado e capacitado para falar sobre riscos e preocupações com segurança.
- Nossas regras de ouro devem ser rigorosamente implementadas e seguidas.
- Nossa liderança deve ser presença frequente no nível operacional, demonstrando que a segurança está no centro de como pensamos e agimos, sempre.



# Nossos valores: Sustentabilidade

## Valor que norteia a gestão dos nossos negócios.

- Respeito aos preceitos da integridade e da boa governança.
- Uso racional dos recursos naturais.
- Desenvolvimento de produtos e serviços inovadores.
- Controle dos impactos ambientais.
- Relacionamento responsável com empregados, fornecedores, comunidades, clientes e demais públicos.

# Nossos valores: Qualidade



## Valor essencial para nossa vantagem competitiva.

- Superação das expectativas em relação aos nossos produtos, processos e desempenho.
- Combinação do nosso conhecimento operacional profundo com uma visão apurada dos negócios.
- Inovação e expansão do potencial do aço.
- Alcance da excelência em tudo que fazemos.
- Ser inspiração dos nossos colegas para desenvolver novas ideias e sair na frente.

A photograph of two industrial workers in profile, facing right. The worker in the foreground is wearing an orange hard hat with a white stripe, safety glasses, and large red earmuffs with 'MSA' and 'EARS' visible. He is wearing a blue long-sleeved shirt with orange and white reflective stripes. The worker in the background is wearing a blue hard hat and safety glasses. The background is a blurred industrial setting.

Nossos valores:

Liderança

Valor que mostra o resultado do nosso pensamento visionário e da nossa vontade de desafiar.

- Demonstração de liderança de opiniões, de novas ideias e novas formas de operar.
- Ser aberto à mudança.
- Foco em impulsionar a inovação e em buscar oportunidades de transformação.
- Demonstração aos stakeholders do valor que a nossa empresa pode trazer para a sociedade.

# Estrutura de Desenvolvimento Sustentável

Aço, o desafio da sustentabilidade

Nossas **10 diretrizes para o desenvolvimento sustentável** se referem a uma maneira convincente, prática e exigente de contribuir para tornar possível a construção de um futuro mais sustentável, desde o modo como produzimos aço e usamos recursos, até o modo como desenvolvemos novos produtos e apoiamos nossos empregados e comunidades.

1. Trabalho seguro, saudável e com qualidade de vida para nossos empregados
2. Produtos que incentivem estilos de vida mais sustentáveis.
3. Produtos que criem uma infraestrutura sustentável.
4. Uso eficiente dos recursos e altos índices de reciclagem.
5. Usuário confiável do ar, da terra e da água.
6. Usuário responsável de energia ajudando a criar um futuro com baixa emissão de carbono.
7. Cadeia de suprimento em que nossos clientes confiam.
8. Membro ativo e bem-vindo na comunidade.
9. Fonte de cientistas e engenheiros talentosos para o amanhã.
10. Nossa contribuição para a sociedade medida, compartilhada e valorizada.

# Juntos em ação

Mais **perguntas** do que respostas.

Mais **possibilidades** do que certezas.

Mais **perspectivas** do que convicções.

O mundo está em **constante movimento**.

**Encontrar soluções** não é mais sobre resolver problemas sozinho.

É sobre **lidar juntos** com os novos desafios.

A ArcelorMittal é movida por transformar oportunidades em ação.

**E transformar o aço em oportunidade.**



Obrigado.



ArcelorMittal

